

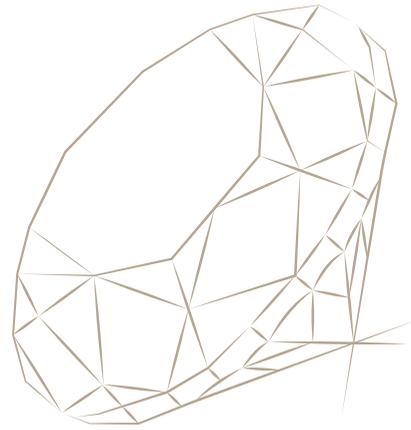


POSITIONNEMENT

Rubel & Ménasché ouvre la voie avec *conviction*

Entre tradition artisanale et technologie industrielle, *Rubel & Ménasché* élève l'ensemble de notre industrie et fait de chacun de nos diamants un messenger de notre action, empreint de sens et d'élégance.

Sommaire

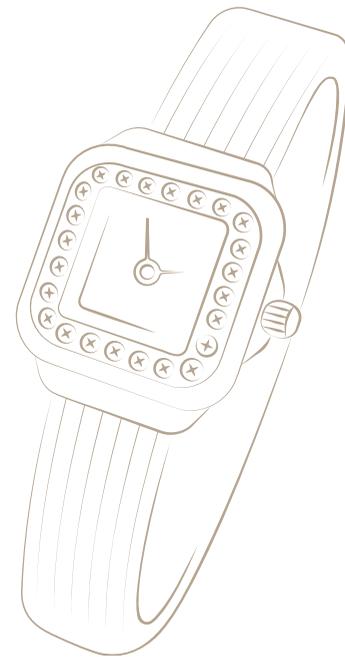


CHAPITRE I

Incarner l'excellence de l'art diamantaire — P. 9

Notre héritage diamantaire	11
Nos premières fois marquent des avancées pour toute l'industrie diamantaire	13
Notre vision	15

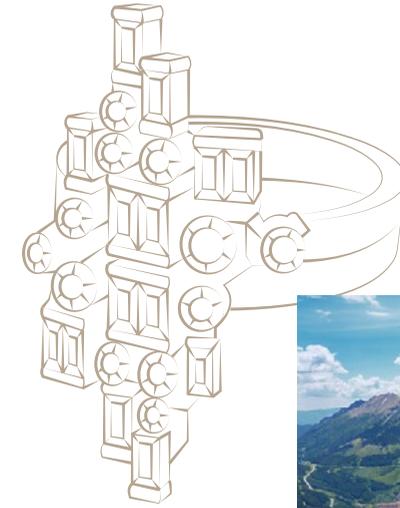
Manifesto — P. 5



CHAPITRE II

Agir en tant que gardiens — P. 19

De la traçabilité à la naturalité, une connaissance fine de la chaîne de valeur alliée à notre laboratoire de pointe	21
Notre expertise gemmologique : du tri méticuleux à l'art de la retaille pour un service complet	23
Notre mission	25

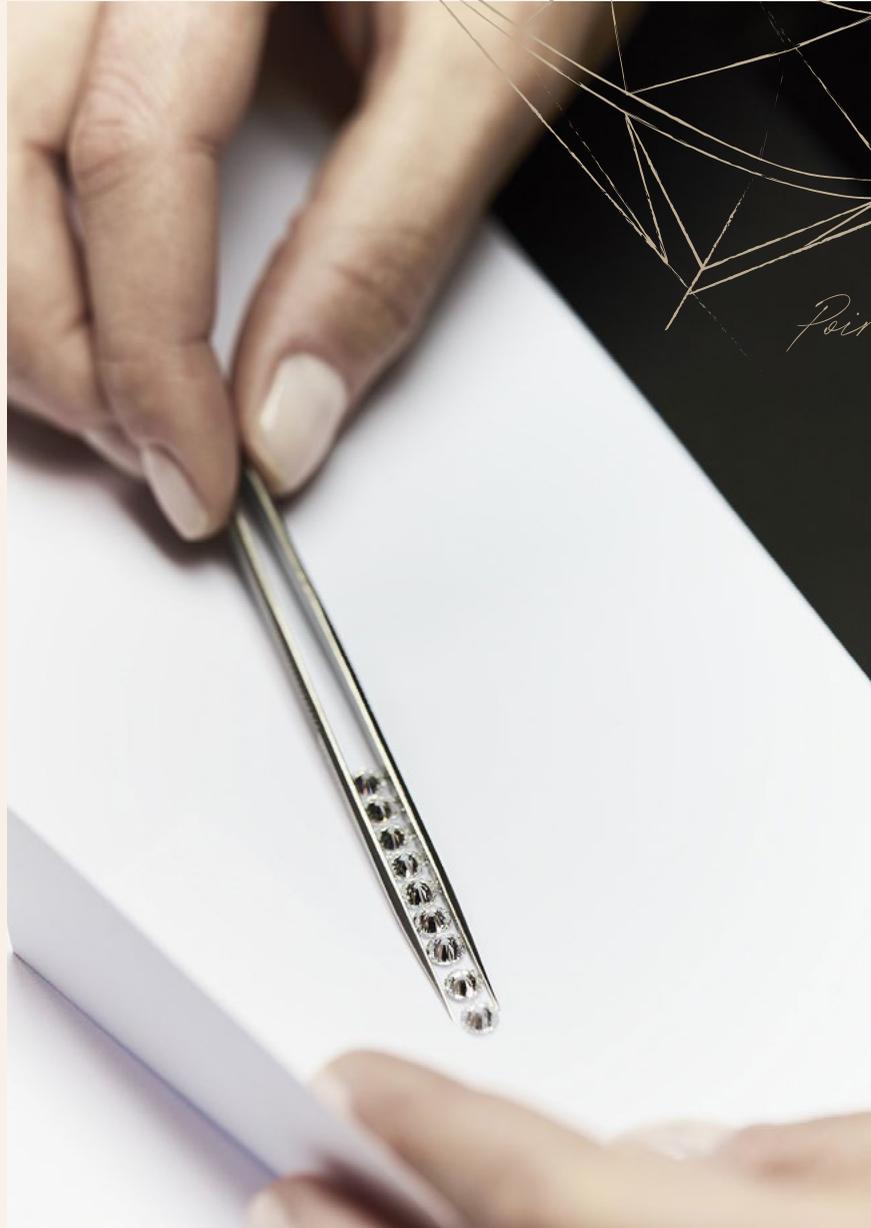


CHAPITRE III

S'engager pour un avenir responsable — P. 29

De l'approvisionnement à l'impact écologique, un engagement en faveur de la durabilité	31
Une Maison où naissent les vocations et s'épanouissent les talents	33
Notre ambition	35

Manifesto



Paire 1 carat

La Maison
Rubel & Ménasché,
c'est...

la beauté... celle de la matière, celle du geste qui prend son sens dans des réalisations exceptionnelles pour les plus grandes Maisons de joaillerie et d'horlogerie.

la réinvention... celle qui n'est possible que par notre histoire d'entrepreneurs visionnaires, par l'investissement dans nos talents et par notre quête d'amélioration continue depuis 70 ans.

l'audacieuse... celle qui ouvre la voie entre tradition artisanale et technologie, celle qui porte la voix de son industrie et l'éclaire.

l'alliance... celle qui rassemble, le véritable pivot qui traduit les besoins de l'amont et de l'aval, qui facilite autant qu'il influe.

l'engagée... celle qui ne construit qu'auprès de partenaires éthiquement responsables et respectueux de la planète, celle qui agit pour toujours plus de transparence.



I.

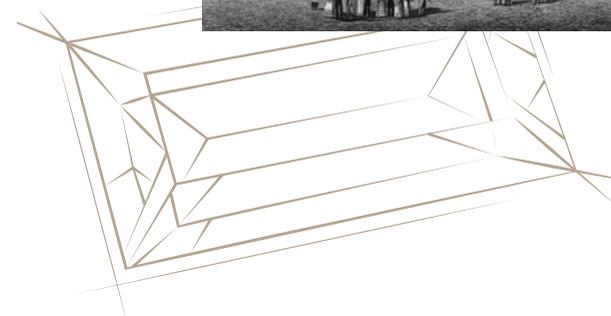
Incarner l'excellence

Depuis 70 ans, *Rubel & Ménasché* œuvre au plus près des Maisons joaillières et horlogères. Portée par une passion inépuisable pour son métier et un esprit défricheur, la Maison innove depuis ses débuts, enrichissant ses expertises et élevant sans cesse ses savoir-faire. Son «*école de l'œil*», son accompagnement technique et sa connaissance fine de l'ensemble de la chaîne de valeur font perdurer son héritage à travers le temps.



de l'art diamantaire

Notre *héritage* diamantaire



L'histoire de *Rubel & Ménasché* est d'abord celle d'un diamantaire parisien d'après-guerre, Marcel Rubel, dont la vision et l'instinct anticipent l'essor des prestigieuses Maisons joaillères et horlogères de la Place Vendôme. C'est également l'histoire d'un jeune homme ambitieux, Jacques Zaïcik, qui, en 1969, démarre sa carrière à ses côtés en tant que garçon de courses à l'âge de 17 ans seulement. Au fil des ans, il s'imprègne des subtilités du métier et gravit les échelons jusqu'à prendre les rênes de la Maison à son tour.

Au tournant du nouveau millénaire, Rubel fusionne avec la société Ménasché, fondée en 1950 et établie dans le quartier des diamantaires à Paris, également acquise par Jacques Zaïcik. C'est en 1998 que son actuel Président, Stephan Wolzok, rejoint la Maison alors en tant que directeur commercial. Rubel & Ménasché devient un acteur incontournable au cœur de l'écosystème diamantaire de la capitale.

En 2006, guidée par l'audace de ces hommes, Rubel & Ménasché s'établit au 10, rue de la Paix, à quelques pas de ses clients historiques de la Place Vendôme.

Aujourd'hui, Rubel & Ménasché poursuit l'écriture de son histoire.

Notre Maison est devenue un acteur *incontournable* de notre écosystème, aussi bien dans l'amont que dans l'aval de la chaîne, incarnant un savoir-faire en constante quête *d'excellence*.

Nos premières fois marquent des *avancées* pour toute l'industrie diamantaire



1998

À la fin des années 90, *Rubel & Ménasché* marque l'histoire en introduisant une méthode de classement novatrice : le conditionnement par bagging en kit. Cette méthode est aujourd'hui largement adoptée à travers le monde. En parallèle, la Maison transforme le marché en appliquant les mêmes critères rigoureux de tri et de classement, des plus grosses aux plus petites pierres. Une révolution dans le métier.

Rubel & Ménasché met fin à la pratique traditionnelle des transactions en espèces, anticipant ainsi l'importance croissante de la transparence financière.



2006

Un tournant décisif marque l'histoire de la Maison avec la création de son atelier de retaille. En France, Rubel & Ménasché se distingue en tant que seul diamantaire à offrir un tel service, tout en proposant une sélection de diamants répondants aux exigences variées de sa clientèle.



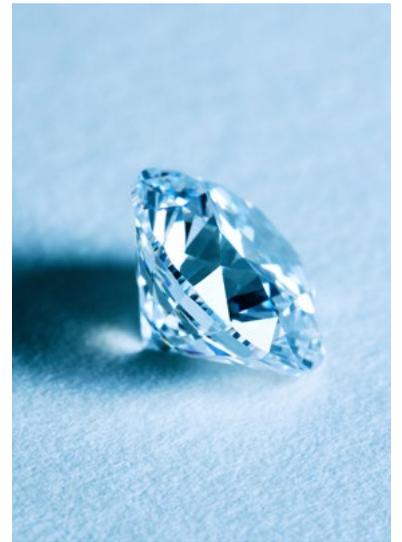
2010

La Maison devient le 5^e membre du Responsible Jewellery Council, dont elle a obtenu sa 5^e recertification en janvier 2022. Elle s'engage ainsi à promouvoir et certifier à l'échelle mondiale ses pratiques responsables, éthiques et environnementales sur l'ensemble de sa chaîne d'approvisionnement.



2017

La Maison investit dans une machine de pointe visant à contrôler la naturalité de ses diamants. Elle devient un passage obligé à chaque entrée de pierre dans le flux. Depuis, le laboratoire ne cesse de développer son parc de machines et ses savoir-faire.



2023

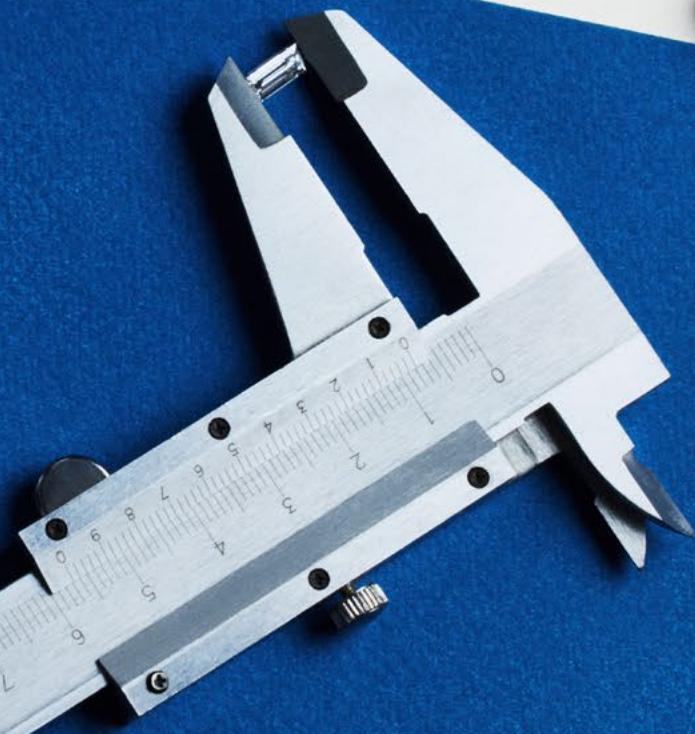
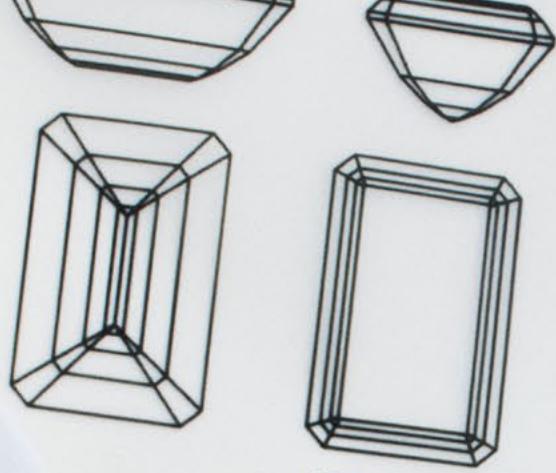
Rubel & Ménasché a renforcé la traçabilité des diamants mélangés, en collaboration avec des partenaires de premier plan. Cette avancée répond à un enjeu crucial en joaillerie et horlogerie : assurer une traçabilité scientifique pour les diamants de petite taille, qui constituent la majorité des pierres utilisées.



VISION

Unir la magie des *diamants* au respect du Vivant

et de notre planète pour faire du
diamant la plus belle expression
du luxe responsable.



III.

Rubel & Mémasché maîtrise l'intégralité des chaînes de valeur de la joaillerie et de l'horlogerie et sait en relier les maillons. Elle offre ainsi une précieuse valeur ajoutée à ses clients. En travaillant étroitement avec les acteurs en amont, elle garantit un flux court et une qualité optimale des pierres naturelles pour les besoins de chaque projet. À chaque étape du processus, elle construit des relations solides et pérennes avec ses partenaires.

La Maison encourage la coopération entre tous les acteurs de l'industrie et met en lumière la richesse des métiers, des gestes et des expertises.

Agir en tant



que gardiens

De la traçabilité à la naturalité, une connaissance fine de la chaîne de valeur alliée à notre laboratoire de pointe

« Nous sommes un maillon
essentiel de la chaîne de valeur
et portons la responsabilité de
préserver la réputation de nos
clients. Nous agissons comme
un rempart. »

Rubel & Ménasché occupe une position clé et garantit l'intégrité de sa chaîne de valeur. La Maison s'engage ainsi à promouvoir des pratiques plus responsables et à développer la transparence à chaque étape du processus, de l'approvisionnement à la préservation de la réputation de ses clients.

En cherchant sans cesse à introduire de nouvelles méthodes et technologies de traçabilités, la Maison s'assure d'obtenir des informations détaillées sur l'origine de ses diamants, remontant jusqu'à leurs extractions.

En 2023, la Maison a présenté une avancée révolutionnaire, une méthode de traçabilité scientifiquement prouvée pour les diamants de petites tailles. En collaborant avec des leaders mondiaux dans le domaine de la technologie diamantaire et de la blockchain, cette solution permet d'établir un lien documenté et vérifiable entre les diamants bruts, leurs origines et les diamants taillés. Elle garantit un approvisionnement responsable et renforce la confiance des clients.

Démontrant son engagement continu envers le devoir de vigilance – Due Diligence – la gestion des risques et une compréhension approfondie de ses partenaires, la Maison choisit de collaborer uniquement avec des fournisseurs qui bénéficient d'un accès privilégié aux principales sources minières.

Pour renforcer l'intégrité de sa chaîne de valeur, Rubel & Ménasché s'engage activement dans la lutte contre la corruption et les flux financiers illicites.



En 2020, l'entreprise a représenté le secteur du luxe au ministère des Finances français, Bercy, lors d'un audit de la France par l'Union Européenne sur les questions de lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme.

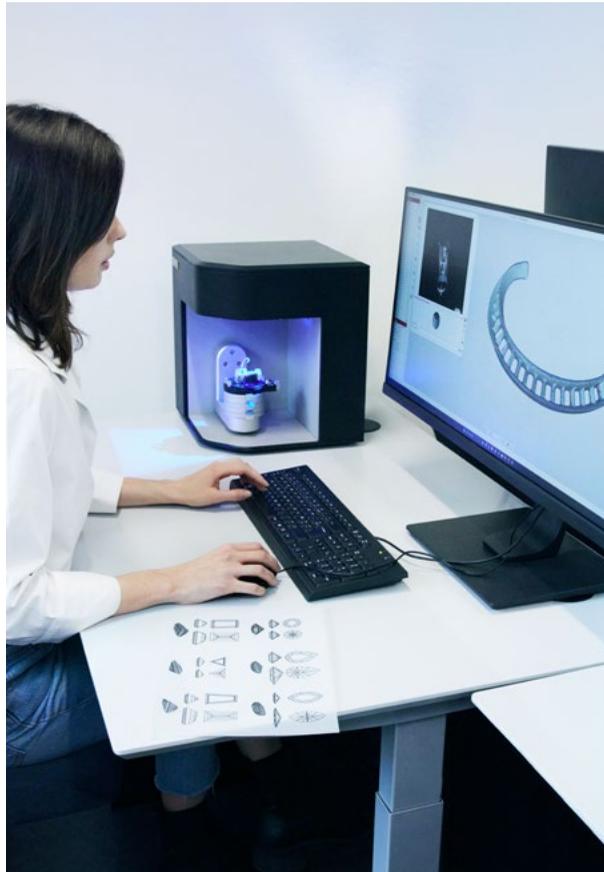
Pour évaluer et mitiger les risques, des procédures et des audits sont systématiquement réalisés sur la chaîne de valeur des pierres. Des voyages allant des usines de fabrication jusqu'au cœur des mines sont également organisés pour présenter chaque étape.

Enfin, notre laboratoire mène une veille assidue sur la naturalité et les pierres de synthèse émergentes et échange au sein de sa communauté de pratiques. Les investissements continus de la Maison dans des équipements de pointe, notamment des machines sur-mesure spécialement développées pour son laboratoire, répondent aux besoins spécifiques de certains clients et contribuent à faire de Rubel & Ménasché un acteur de référence.

« Chez Rubel & Ménasché,
nous sommes résolus à
préserver l'intégrité de la
chaîne du diamant et la
confiance dans nos métiers,
jusqu'au client final. »



Notre expertise *gemmologique* : du tri méticuleux à l'art de la retaille pour un service complet



« Notre force réside dans notre capacité à bâtir des ponts au sein de notre industrie. Nous sommes un *tisseur de liens*. »

Rubel & Ménasché en tant que spécialiste du diamant possède une connaissance intime à la fois de la phase amont, des mineurs aux tailleurs, et de la phase aval, l'univers des ateliers et des Maisons avec leurs besoins spécifiques. Elle se distingue par son accompagnement, ancré dans une écoute attentive, une anticipation des besoins et une compréhension fine des enjeux. Grâce à un vaste éventail d'expertises et de services, la Maison guide ses clients avec précision et attention à chaque étape du processus.

Elle intègre une approche d'amélioration constante de ses méthodes de travail visant à devancer les évolutions de l'industrie et à répondre efficacement aux exigences croissantes de sa clientèle. Ainsi, la rétroconception et le tri dimensionnel micronique ont été récemment développés pour faciliter le travail des sertisseurs.

Aujourd'hui constitué de tailleurs d'expérience et en formation, notre atelier sélectionne avec précision et technicité les pierres les plus à

même de répondre à toutes les demandes. Avec ses savoir-faire d'Ajustage sur œuvre, de Rétroconception et de Sertissage, l'atelier de retaille révèle la beauté exceptionnelle des diamants.

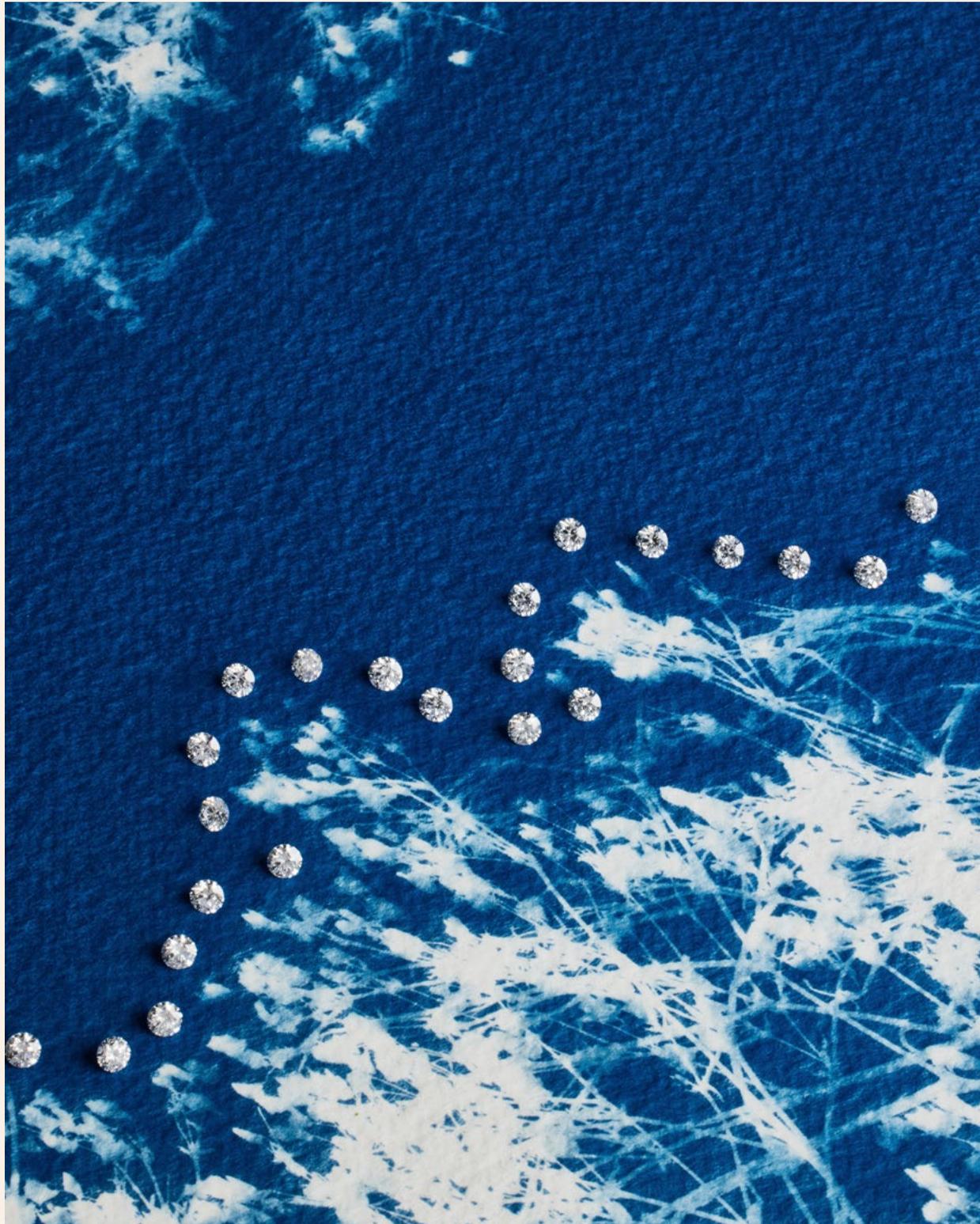
Notre service de tri, mêlant habilement tradition et savoir-faire exceptionnel, est reconnu comme une institution de prestige. Nos experts sélectionnent et classifient les pierres avec une précision et une exigence croissantes, adaptant leurs méthodes aux besoins évolutifs des ateliers et des clients.

Animée par la volonté d'élargir les horizons de la compréhension et de la formation autour du diamant, *Rubel & Ménasché* entretient une collaboration régulière avec des organismes spécialisés, forme ses talents et facilite l'échange des connaissances.



« Du pavage aux tailles fantaisies et à la création de nouvelles *pièces d'exception*, notre travail requiert aujourd'hui une précision extrême, allant jusqu'au millième de millimètre. »

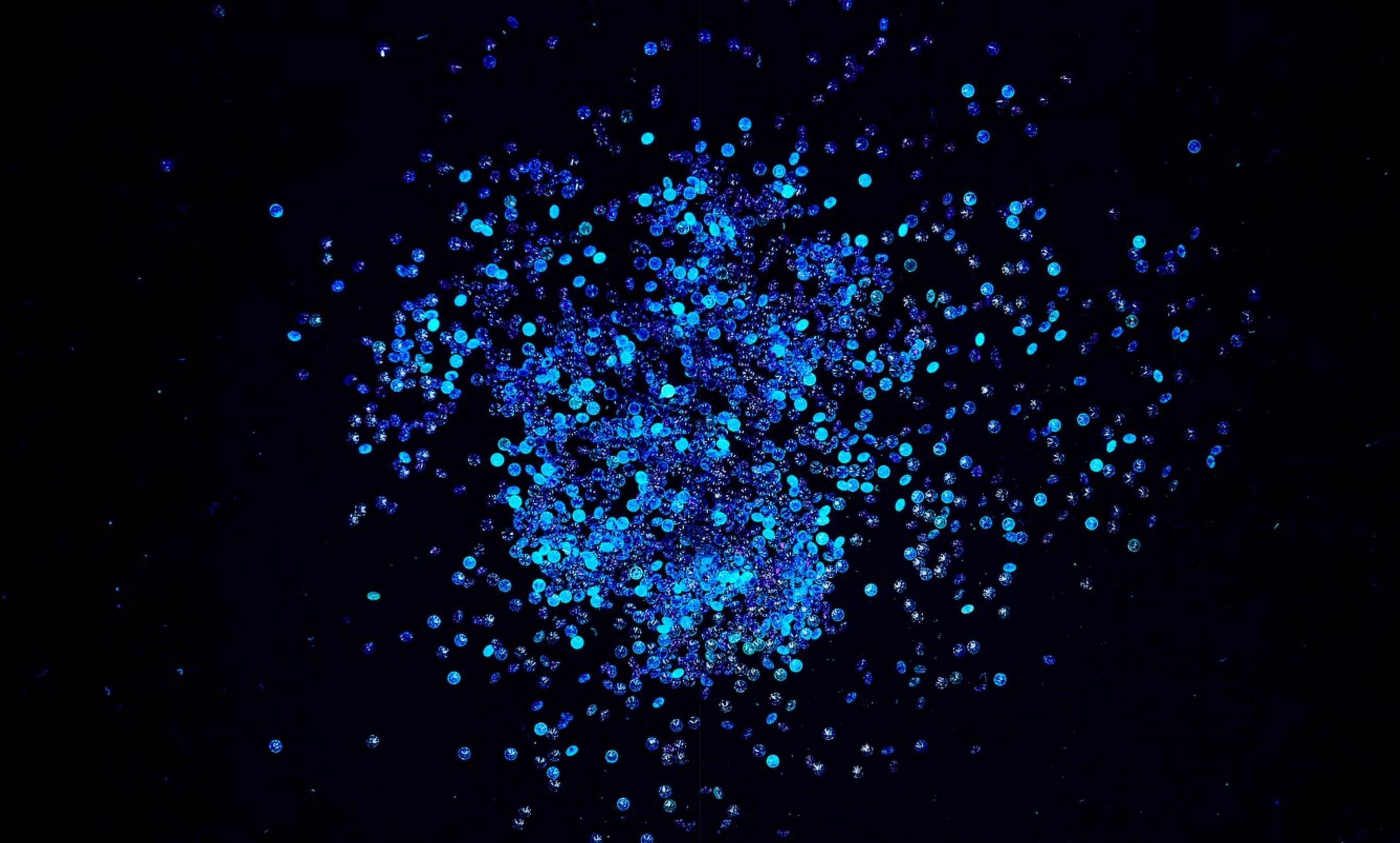




MISSION

Émerveiller & s'engager *techniquement*

à tous les niveaux de la chaîne
de production.



III.

S'engager pour un

La stratégie durable de *Rubel & Ménasché* s'appuie sur quatre piliers interdépendants qui orientent ses actions à travers toute sa chaîne de valeur :

S'approvisionner de façon responsable

Agir pour le climat

Être socialement exemplaire

Préserver les savoir-faire

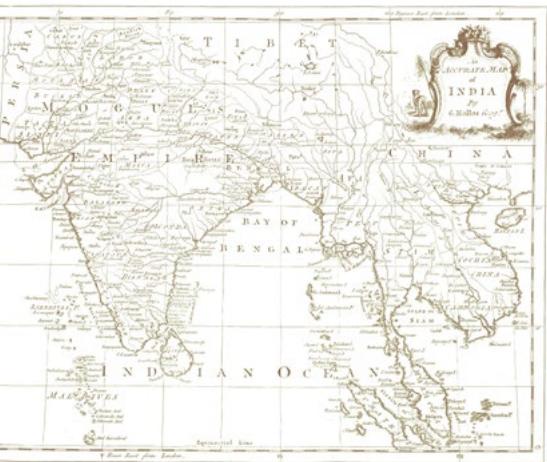
La Maison transmet ses engagements avec conviction et ses exigences à toutes ses parties prenantes.



avenir responsable

De l'approvisionnement à l'impact écologique, un *engagement* en faveur de la durabilité

« *Rubel & Ménasché* a toujours été une Maison précurseuse et en accord avec son temps, leader sur des sujets fondamentaux. Nous portons nos engagements depuis plus de 20 ans. »



La Maison établit une chaîne de valeur éthique et transparente, repoussant les limites de la traçabilité des diamants. Elle propose à ses clients de rencontrer les acteurs impliqués afin de mieux comprendre les défis liés à l'achat, à la fabrication et aux opérations nécessaires pour offrir un service diamantaire d'excellence.

Rubel & Ménasché veille également à ce que ses partenaires partagent ses engagements développant des conditions de travail encore plus équitables et en œuvrant pour la réduction de leur impact environnemental. La Maison limite le nombre de ses fournisseurs, privilégiant une collaboration étroite et partageant les bonnes pratiques du secteur pour relever les défis communs.



« En 2022, nous avons évalué notre *empreinte carbone* des scopes 1, 2 et 3. Nous formons l'intégralité de nos équipes aux enjeux liés aux risques climatiques. »

Pour les générations futures, la Maison œuvre à diminuer son impact environnemental. Elle préserve la biodiversité et réduit son empreinte carbone. Elle déploie un plan d'action ambitieux qui vise notamment à réduire de 90% son empreinte carbone d'ici 2040. Sa gouvernance RSE, constituée de membres de sa direction, assure une adaptation permanente de sa stratégie aux enjeux de la planète.

Tel un moteur de son écosystème, Rubel & Ménasché collabore avec d'autres parties prenantes partageant ses engagements et convictions. Cette démarche favorise le progrès collectif de l'ensemble du secteur, encourageant ainsi les efforts communs et la coopération en vue d'un futur heureux.

Une Maison où naissent les vocations et s'épanouissent *les talents*

« La pérennisation des savoir-faire est un enjeu *crucial* pour nos métiers. »

Rubel & Ménasché est un collectif de personnes passionnées dont la diversité constitue sa richesse. Elle s'emploie à être socialement exemplaire pour favoriser l'épanouissement de ses collaborateurs. Elle a à cœur d'offrir à ses talents unis par la passion du diamant et le dépassement de soi, un environnement de travail respectueux. Elle s'efforce de cultiver cet état d'esprit en mettant en œuvre des standards élevés en matière de Qualité de Vie et des Conditions de Travail.

En tant que diamantaire, Rubel & Ménasché exerce un métier d'excellence, mettant en valeur des savoir-faire rares parmi les plus prisés. Titulaire depuis plus de dix ans, du label Entreprise du Patrimoine Vivant, décerné par l'État, la Maison affirme sa volonté de préserver et maintenir en France des savoir-faire historiques qui ne sont plus enseignés sur le territoire.

Représentante de tout un secteur, elle vise à faire rayonner ses engagements et ses savoir-faire au-delà de ses murs. Cela se concrétise par une participation active à des événements intra et intersectoriels, ainsi que par l'organisation d'ateliers d'immersion pour ses clients et partenaires présentant les coulisses des métiers de diamantaires, de la précision du tri, de la retaille jusqu'au conditionnement des pierres.

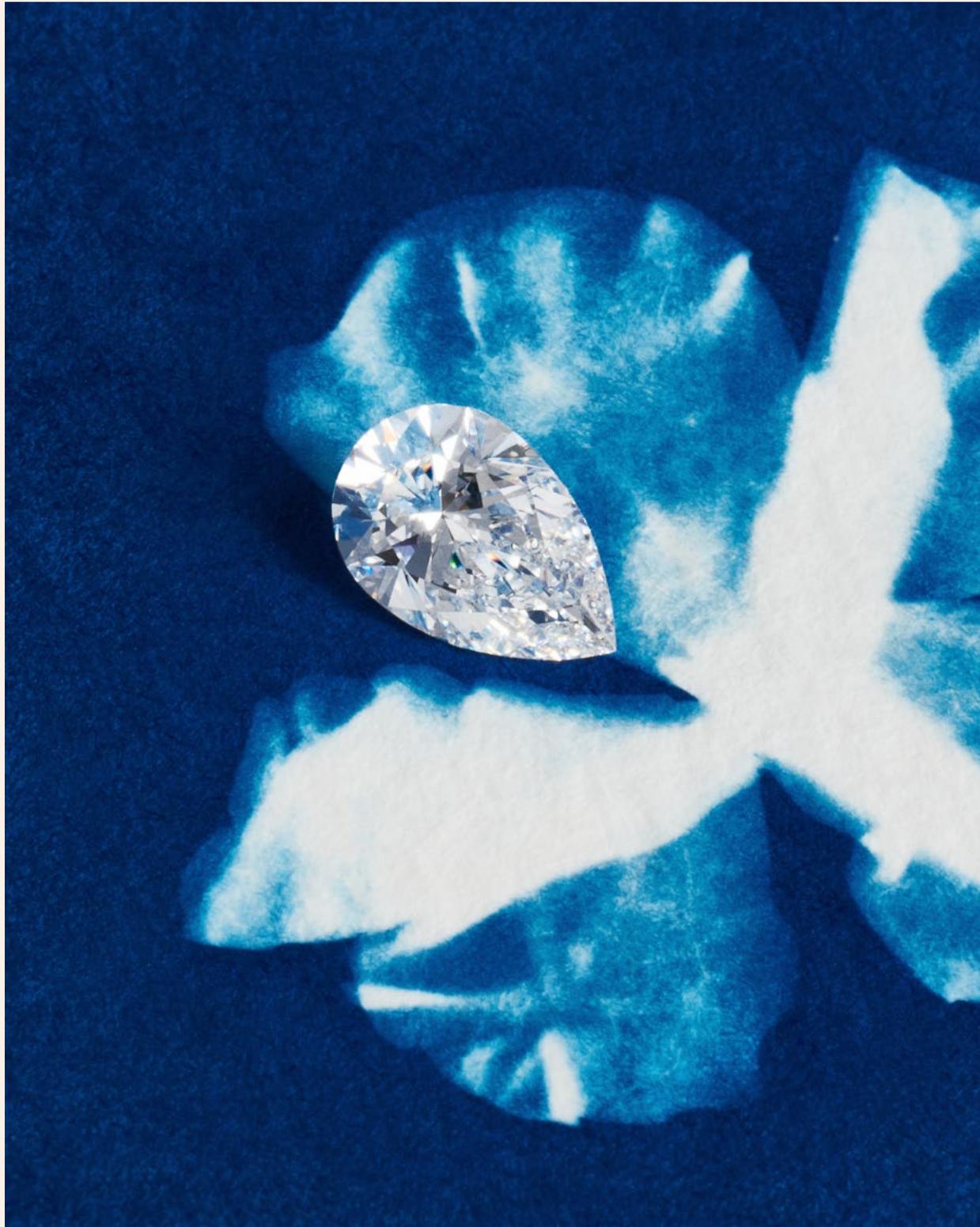
Rubel & Ménasché place ainsi la préservation du patrimoine immatériel et la transmission des savoirs au cœur de son développement. La Maison accorde une importance primordiale aux savoir-faire qui constituent sa signature. Cette démarche se concrétise par une formation continue de ses talents.

Notre organisation permet à tous de prendre le temps de se former, de développer ses propres expertises et de nouvelles, pour pouvoir adresser les défis de demain et occuper sereinement et pleinement son métier, et possiblement un autre.

La Maison poursuit ses avancées sociales en termes de droits des femmes, politique parentalité, proches aidants et autres sujets de santé et de prévention. Elle crée un environnement propice à l'engagement de chacun dans l'évolution de la Maison et de notre planète.



« Notre objectif est d'inspirer les *nouvelles générations* et de donner à chacun l'opportunité d'explorer son potentiel dans le respect du Vivant. »



Émeraude 2 carats



AMBITION

Être une entreprise *citoyenne* de référence

celle qui bouscule les conventions,
garantit le respect de ses engagements
et redéfinit constamment l'excellence
dans l'art diamantaire.





Cyanotypes

Le CYANOTYPE—du grec *kuanos*, bleu et *typo*, empreinte, marque—est une technique de photographie alternative mise au point en 1842 par l'astronome John Herschel (1792-1871) et développée par la botaniste Anna Atkins (1799-1871), pionniers tous deux de la photographie.

Le cyanotype est une danse entre la terre, l'eau, le ciel et les étoiles, et la main de l'Homme. Sensible aux rayons UV, ce procédé capture chaque nuance de lumière. Le bleu révèle ainsi des empreintes d'histoires où le beau et le vivant se rencontrent.

C'est avec cette essence singulière du cyanotype que nous avons choisi de sublimer nos diamants. Avec audace et délicatesse, nous avons sélectionné des morceaux de nature qui évoquent l'identité et la culture de notre Maison. Puis nous avons fait résonner nos pierres avec ces oeuvres. Dans cette démarche, nous voyons une analogie fascinante : le diamant naturel, tout comme le cyanotype, sont des bijoux produits de la nature et façonnés par la main de l'Homme. Nos pierres brillent chacune avec leur propre éclat, leurs feux, leur propre histoire. Chaque cyanotype est une épreuve unique, une exploration infinie de nuances et de subtilités bleues.

Nos visuels ainsi créés, alliant cyanotypes et diamants, se veulent comme une promesse envers la beauté et à l'unicité de chaque gemme, une célébration de l'harmonie entre l'art et la nature.

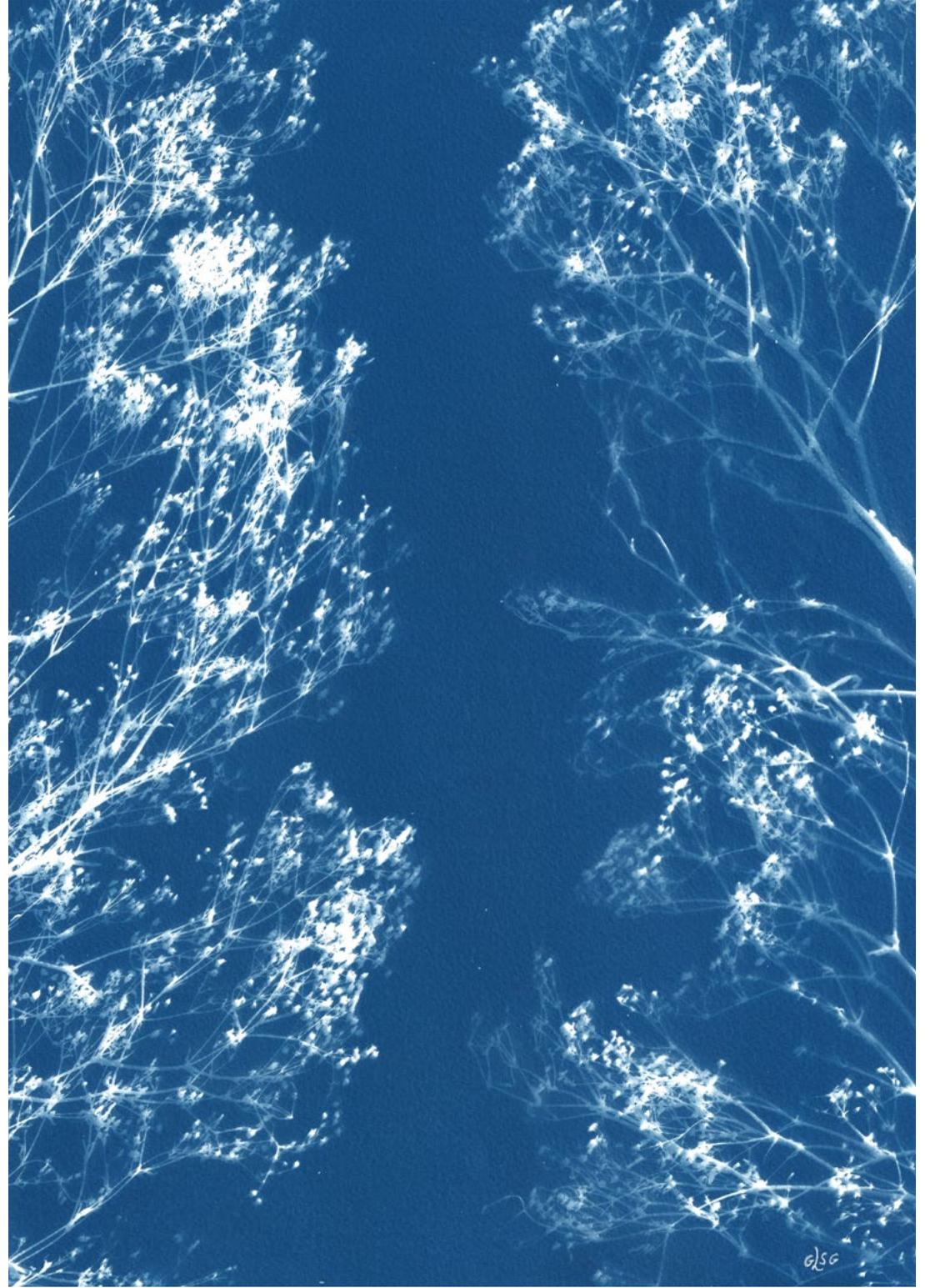
Gabrielle de Lassus Saint-Geniès (GLSG), poétesse, artiste et botanophile, est née à Paris le 2 janvier 1984.

Résidant entre Paris et l'Occitanie, elle a publié quatre ouvrages et expose en France et en Europe depuis 2017. Son travail d'écriture et plastique se fonde sur la nature, la botanique, les empreintes, les herbiers mémoriels et la symbolique végétale dans une approche transdisciplinaire. L'artiste nous invite à méditer sur le cycle de la nature, le rythme de la vie dans toutes ses dimensions et ses questionnements.

Rubel & Ménasché a sélectionné cette artiste pour sa capacité à capturer avec grâce, force et élégance la beauté de la nature.



Gypsophile *Gypsophila paniculata*
Caryophyllaceae—2023



g/s



Millet étalé *Milium effusum*
Poaceae—2020



Feuilles de pêcher *Prunus persica*
Rosaceae—2017

Plumbago 2 *Plumbago auriculata*
Plumbaginaceae—2018





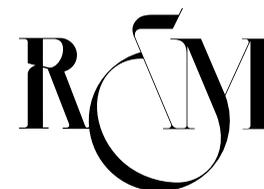
Nous souhaitons exprimer nos remerciements à la Direction et à toute l'équipe *Rubel & Méнасché* pour leur contribution à la réalisation de cette édition. Ensemble, nous avons donné une voix à nos métiers, à nos expertises et à notre matière première, le diamant. Elle est le reflet de notre Maison, de nos valeurs et de nos engagements envers la responsabilité sociétale d'entreprise (RSE). Cet ouvrage incarne également notre vision commune et nos aspirations pour l'avenir, unis par notre énergie, notre passion et notre dévouement au service de *l'excellence*.

Directeur de publication :
Stephan Wolzok

Conception et rédaction :
équipe communication de
Rubel & Méнасché. Victoire
Bronner, Lora de Montvert,
Aude Sibuet

Ont également contribué
à cette édition et nous
souhaitons les remercier :
**Alexandra Utzmann, Marine
Bonjean, Helena Burchard,
Gabrielle de Lassus Saint-
Geniès, Aline Héau, Andréa
Mussard, Chloé Groussard,
Bastien Pujol et Jamal Badaz.**

Crédits photos pour
l'ensemble de la brochure :
Alexandra Utzmann
p.6, 7 et 15 : **Alamy**
p.7 et 17 : **Canva**
p.8, 16, 29, 32 : **3Rdman,**
**Julien Claessens, Thomas
Deschamps et Bon Parinya**
Wongwannawat
p.36-37 : **Adobe**



Tous droits réservés. Toute reproduction ou communication, même partielle, de cet ouvrage, de quelque manière que ce soit, y compris par photocopie et enregistrement est strictement interdite sans autorisation au préalable par écrit du détenteur des droits d'auteur. — Imprimé en France — Nom de l'imprimeur xxxxxx —

